



קורס סקראם מאסטר וניהול פרויקטים באג'ייל עם הסמכת PSM של scrum.org לימודי ערב



מטרת הקורס

אג'ייל וסקראם הפכו בשנים האחרונות לדרך העבודה הפופולרית בארגונים רבים. אימוץ הגישה מאפשר לארגונים להיות תחרותיים יותר ולנצח בתחרות בעולם המשתנה מהר.

הקורס מאפשר למידה אחרי שעות העבודה והשגת הסמכה מבוקשת של סקראם מאסטר (PSM- Professional Scrum Master) מטעם ארגון הסקראם העולמי, יחד עם הרחבה לעולם ניהול הפרויקטים האג'ייל. זוהי מתכונת חדשה של הקורס שמשלבת למידה בשעות הערב יחד עם ליווי צמוד של המדריך בהתמודדות עם יישום בשטח של הנלמד למשך תקופת הקורס.

הקורס מביא את המתכונת העדכנית ביותר של Scrum.org, המיועדת לקורסי ערב:

The Professional Scrum Master™ (PSM) Immersion Program

התוכנית היא פורמט חלופי שמרחיב את חווית הלמידה אל מעבר לכיתה על ידי מתן אפשרות לתלמידים ליישם את מה שלמדו להגדרות בעולם האמיתי שלהם. פורמט זה משדרג את הקורס הקיים על ידי שילוב רטרופקטיבות לשיפור, מה שהופך את חווית הלמידה ליעילה ומעשית ביותר. התלמידים עוסקים באופן פעיל בחומר ומיישמים את הידע שלהם בהקשרים של העולם האמיתי לאורך תקופה ממושכת.

הקורס עוסק ב 7 נושאים מרכזיים:

1. התהליך האמפירי והרקע התיאורטי.
2. הכרות עם תהליך העבודה ומרכיבי הסקראם.
3. עיקרון ה Done כעיקרון מוביל בסקראם.
4. פיתוח מוצרים עם סקראם.
5. הובלת אנשים וצוותים.
6. תפקיד הסקראם מאסטר.
7. הרחבה לעולם ניהול הפרויקטים.

הקורס כולל עשרה מפגשים בני 2.5 שעות כל אחד, כשבסיומו כל מפגש מקבלים המשתתפים מטלת בית שיידונו בשיעור לאחרי ע"י המשתתפים והמרצה.
מתכונת זאת מאפשרת למשתתפים להתמודד בעצמם עם נושאי השיעור, לבחון את יישומם בפועל ולהגיע לשיעור שלאחרי עם תובנות חדשות ושאלות שיעלו לדיון עם המשתתפים והמדריך.

למי מיועד הקורס

1. לכל המעוניינים ללמוד ניהול פרוייקטים אגילי וסקראם, תוך קבלת הסמכה בינלאומית מוכרת (של ארגון Scrum.org העולמי).
2. לראשי צוותים או סקראם מאסטרים מנוסים המעוניינים להשלים ידע ולקבל כלים מעשיים להובלת הצוות שלהם, כמו גם לקבל הסמכה פורמלית בתחום.
3. למפתחים ואנשי צוות המעוניינים לעשות קפיצת מדרגה לתפקיד ראש צוות או סקראם מאסטר.
4. מנהלים בכל דרגי הביניים ימצאו בקורס דרך מוצלחת ללמוד על האתגרים של ראשי הצוותים ואופן העבודה בסקראם ככלי להובלת אנשים וניהול בעולם המודרני.

מתכונת הקורס מאפשרת לשלב עבודה עם לימודים בשעות הערב.

פירוט הנושאים

מפגש ראשון

המטרה: הבנת המונח קומפלקסיטי (מורכבות) והשפעתו על דרך העבודה.

מהלך השיעור:

הבסיס התיאורטי והעקרונות עליהם מבוסס הסקראם והגישה האג'ילית כולה הם הבסיס להבנה עמוקה של דרך העבודה, התהליכים והכלים שנישם.
לאחר היכרות קצרה עם האנשים, מסגרת הקורס ומטרותיו, נבין את המאפיינים של הבעיות הקומפלקסיות שמאפיינות פיתוח מוצרים, ניהול פרויקטים ועוד מגוון משימות החיינו.
נעמיק בהבנת התהליך האמפירי חשיבותה של השקיפות ויצירת מעגלי Inspect & Adapt בכדי להתקדם במהירות ובבטחה בפרויקט.

מפגשים שני ושלישי

המטרה: היכרות מעמיקה עם המרכיבים השונים של הסקראם, התפקידים ותהליך העבודה.

מהלך השיעורים:

- שיעורים אלו יתמקדו בהעמקת ההבנה בסקראם כגישה לניהול פרויקטים ופתרון בעיות קומפלקסיות:
- הכרות עם המרכיבים השונים של סקראם - Accountabilities, events, artifacts and commitments.
- הבנת מהות הספרינט.

- הכרות עם ה Accountabilities בצוות הסקראם.
- תהליך העבודה וחמשת האירועים משלב התכנון Sprint Planning, המפגש היומי- Daily Scrum ומפגשי הסיכום הפידבק Sprint Review והרפלקציה Retrospective ביום האחרון של הספרינט.

מפגש רביעי

המטרה: הכרות עם עיקרון ה- Done ויישום ה- DOD-Definition Of Done בצוות.

מהלך השיעור:

בשיעור זה נסכם את תהליך העבודה בסקראם ונתמקד באחד העקרונות המרכזיים בסקראם, הוא עיקרון ה- Done.

נדבר על מחויבות הצוות לאיכות המערכת או ה- Increment ונסכם את שלוש המחויבויות של הצוות.

מפגש חמישי

המטרה: פיתוח מוצרים חדשים עם סקראם.

מהלך השיעור:

בשיעור זה נתמקד בהיכרות עם הבקלוג, הקמתו וניהולו. נבהיר מונחים כמו Product Goal ו- Sprint Goal, נבהיר את חשיבות פגישת ה- Backlog refinement.

נכיר את ערך השקיפות של הבקלוג והשימוש בו לצרכי תכנון, תחזיות וניתוח ההתקדמות בפרויקט.

מפגשים שישי ושביעי

המטרה - הכרות עם תפיסות, כלים ודרכים להובלת אנשים וצוותים להצלחה.

מהלך השיעורים:

בפרק זה שיתפרס על שני שיעורים, נתמקד במשימתו העיקרית של הסקראם מאסטר והיא "פיתוח צוות מנצח". נכיר גישות מתקדמות לשיפור המוטיבציה בצוות, נכיר את הגישות והשיקולים להגדרת מבנה הצוותים.

נכיר דרכים לניהול צווארי בקבוק בצוות והגורמים לשיפור ה- Flow של הערך תוך מיקוד בנושא עלות ה- WIP - Work In progress וכן הבנת החשיבות ביציבות מבנה הצוות.

מפגש שמיני

המטרה - סיכום והתעמקות בתפקיד הסקראם מאסטר כ- Servant Leader של הצוות.

מהלך השיעור:

בשיעור זה נסכם את התובנות באשר לתפקיד הסקראם מאסטר, נכיר את משמעות המונח Servant Leader, ונתרגל מיומנויות שונות שסייעו למשתתפים לשפר את היכולות שלהם בתפקיד הסקראם מאסטר.

מפגש תשיעי

המטרה - ניהול פרויקט אג'ילי.

מהלך השיעור:

במפגש זה נתמקד בניהול פרויקט גדול יותר שכולל מספר צוותים. נבין את דרכי העבודה של Team of Teams, נתכונן הפרויקט, נלמד כלים לשיפור הערכות הזמנים ואמינות התחזיות, וכן כלים למעקב ובקרה על ההתקדמות.

מפגש עשירי

המטרה – מפגש סיכום והכוונה להמשך.

מהלך השיעור:

במפגש זה נשלים סוגיות הנוגעות לניהול פרויקטים בעולם האג'יל, נתמקד במדדים המרכזיים המסייעים לסקראם מאסטר ולצוות להשתפר. בחלקו השני של השיעור נסכם את הקורס כולו, נבחן שאלות מרכזיות שנשארו פתוחות, נדבר על מבחן ההסמכה, וכיצד להתכונן אליו.

**** בנוסף, תוקם קבוצת וואטסאפ למשתתפי הקורס, לשאלות, התייעצויות וליווי המדריך.**

לוח זמנים:

משך הקורס הוא 10 מפגשים בין השעות 17:30-20:00.

תחילת המחזור הקרוב: אוקטובר 2023. לתאריכים מדויקים ופרטים נוספים אנא פנו אלינו במייל:
academy@agilesparks.com

אודות אג'יילספארקס

מובילה את תחום הטמעות והדרכות האג'ייל בישראל כבר 15 שנה. Gold Partner של ארגון Scaled Agile, והשותפה של ארגון Scrum.org.

אג'יילספארקס הטמיעה אג'ייל במאות ארגונים והסמיכה אלפי אנשים.

USA

Email: usa@agilesparks.com
Phone: +1-617-564-0455

Europe

Email: academy@agilesparks.com
Phone: +972-53-222-1473

India

Email: asi@agilesparks.com
Phone: +91-988-146-1230